

**To:** [redacted] [redacted]@minvws.nl]  
**From:** [redacted]  
**Sent:** Thur 12/24/2020 9:33:13 AM  
**Subject:** RE: Informatiemanagement en Landelijk Beeld  
**Received:** Thur 12/24/2020 9:33:13 AM

Begrijpelijk [redacted] Zit ook geen spoed bij. Ik pak je suggestie voor nu even op en kom er al dan niet bij je op terug later.

Geniet van je vrije dagen!

Fijne feestdagen.

[redacted]

---

**Van:** [redacted] <[redacted]@minvws.nl>  
**Verzonden:** woensdag 23 december 2020 23:34  
**Aan:** [redacted] <[redacted]@minvws.nl>  
**CC:** [redacted] <[redacted]@minvws.nl>  
**Onderwerp:** RE: Informatiemanagement en Landelijk Beeld

Ha [redacted] lukt me in alle eerlijkheid even niet, vandaag hele dag met doelgroepenstrategie bezig geweest en morgen eigenlijk eerste vrije dag maar nog nodige dingen doen. Dinsdag weer op kantoor/beschikbaar. Is dit niet gewoon in de werkgroep 4 af te spreken op voorzet van NCTV (als de VR het uit vrije wil al willen doen hoeven wij geen verzoek te doen, of denk ik te simpel?)

Groet, [redacted]

---

**Van:** [redacted] <[redacted]@minvws.nl>  
**Verzonden:** woensdag 23 december 2020 15:27  
**Aan:** [redacted] <[redacted]@minvws.nl>  
**CC:** [redacted] <[redacted]@minvws.nl>; [redacted] <[redacted]@minvws.nl>  
**Onderwerp:** FW: Informatiemanagement en Landelijk Beeld

Dag [redacted]

Zie onderstaand verzoek van [redacted] vd NCTV (heeft hij ook besproken met [redacted]).

Concreet stelt NCTV voor dat we informatiemanagement over de toedienlocaties heen bij een centraal punt beleggen om zo oa te garanderen dat het Landelijk Beeld goed gevuld en gemanaged wordt. Dit om zo ook centraal te kunnen monitoren.

Hij stelt voor dit door de veiligheidsregio's te laten oppakken (o.a. gezien zij ook coördinator zijn in spoor 4 van beveiliging).

WWS zou dit verzoek bij de VR's neer kunnen leggen.

Ik heb aangegeven dat centrale sturing belangrijk is, ook voor veiligheid logistieke proces, maar dat ik eerst bij jou een check wilde doen wat hier al op loopt, gezien dit voorstel van NCTV verder gaat dan beveiliging.

Zie jij kans om op voorstel van [redacted] te reageren?

Groet

[redacted]

---

**Van:** [redacted] - BD/NCC/ECR <[redacted]@nctv.minjenv.nl>  
**Datum:** woensdag 23 dec. 2020 3:13 PM  
**Aan:** [redacted] <[redacted]@minvws.nl>, [redacted] <[redacted]@minvws.nl>, [redacted] <[redacted]@nivm.nl>  
**Kopie:** [redacted] - BD/NCTV <[redacted]@nctv.minjenv.nl>, [redacted] - BD/NCC <[redacted]@nctv.minjenv.nl>, [redacted] - BD/NCC/ECR <[redacted]@nctv.minjenv.nl>  
**Onderwerp:** Informatiemanagement en Landelijk Beeld

Dames en heren,

n.a.v. het telefoongesprek dat ik net met [redacted] heb gevoerd, bij deze een aantal punten in de mail m.b.t. het informatiemanagement van het vaccinatieprogramma en het Landelijk Beeld dat in LCMS is ingericht.

We zijn in het programma aangekomen op een moment dat 25 grote toedieningslocaties (18-1) worden ingericht om grootschalige vaccinaties te laten plaatsvinden, te starten met de locaties in Veghel (8-1), Utrecht (11-1) en Rotterdam (11-1).

Een aantal zaken die spelen zijn:

- Min VWS heeft in de TK brief aangegeven dat de GGD'en hard bezig zijn om het proces in te richten (het betreft hier o.a. call centers, COVID proof ingerichte locaties, privacy, aanwezigheid van opslamaterialen/-locaties, benodigde materialen, voldoende en goed opgeleid personeel, registratiesysteem, logistieke planning en dashboard met management informatie m.b.t. logistiek proces)
- Min VWS heeft aan het VB gevraagd om de veiligheidsregio een coördinerende rol op zich te nemen m.b.t. planvorming en alle processen in de VHR die van belang zijn bij dit logistieke proces
- Spoor 4 (B&B Toedienlocaties) heeft een handelingskader B&B/OOV opgesteld met daarin scenario's voor de multidisciplinaire partners gebaseerd op voorstelbare risico's/dreigingen t.o.v. de toedieningslocaties en het vaccinatieproces (mobiliteitsplannen (o.a. goede bereikbaarheid en verkeerscirculatie), B&B/OOV, criminaliteit, cyber, communicatie etc). De VHR kunnen dit kader gebruiken voor planvorming en uitvoering. Het kader is goedgekeurd door alle OL'en, de RDCV en het VB.
- Het LOCC heeft een Landelijk Beeld Vaccinatie geopend in het LCMS waarin de nationale partijen en de VHR hun informatie kunnen delen m.b.t. routes en aankomsttijden in toedieningslocaties. En daarnaast kunnen de VHR aangeven hoe het staat met de inrichting(sprocessen) in de locaties. Het is informatie voor en door de VHR om de stand van zaken te kunnen bepalen en van elkaar te leren m.b.t. knelpunten/dilemma's etc etc

Om een goede informatiepositie te hebben m.b.t. bovengenoemde processen en om een goede voortgangsrapportage te hebben richting ambtelijk/ministerieel niveau, is het essentieel dat de beschikbare informatie uit de verschillende processen bij elkaar wordt gebracht. Dat vergt dat de aangesloten partijen zich verantwoordelijk voelen om het Landelijk Beeld accuraat en tijdig te vullen (dit is bevestigd in het Directeurenoverleg). Daarnaast kan dan, als de informatie tijdig aangeleverd wordt, vroegtijdig gereageerd worden op knelpunten/problemen die zich voordoen bij het vaccinatieproces. Een goede informatievoorziening zorgt er kortom voor dat we als BV NL meer in een proactieve modus komen i.p.v. een reactieve modus.

Omdat het hier een complex en groot project met veel partijen betreft die veel informatie hebben, is het m.i. van belang om een stevige coördinatie te zetten op het informatiemanagement. Een coördinatie die gebaseerd is op een stevig mandaat (bevestigd door VB, RDCV en gemandateerd aan de OL'en) en die wat mij betreft belegd moet worden bij 1 (wellicht 2) VHR die daarbij ondersteund wordt door het LOCC. Als voorbeeld zou het proces rondom de nalevingsmonitor kunnen dienen (VHR leveren hun informatie aan bij het LOT-C) met vastgestelde rapportagemomenten (elke dag in het begin daarna andere frequentie). En gezien het feit dat de Min al aan de VHR gevraagd heeft om het vaccinatieproces te coördineren, zou hij aan de VHR kunnen vragen om ook het informatieproces goed te coördineren. Informatiemanagement is al een 'natuurlijk' onderdeel van coördinatie. Hij zou dus om extra aandacht kunnen vragen voor dit proces.

© [redacted] tot zover mijn idee m.b.t. informatiemanagement dat je intern VWS kan bespreken.

Groeten en prettige dagen.

[redacted]

Met vriendelijke groet,

[redacted]

[redacted]

.....  
**Ministerie van Justitie en Veiligheid**  
**Nationaal Coördinator Terrorismebestrijding en Veiligheid**  
**Nationaal Crisis Centrum**  
 Turfmarkt 147 | 2511 DP | Den Haag  
 Postbus 20011 | 2500 EA | Den Haag

.....  
 T 070

[redacted]

M 06

[redacted]

[redacted]@nctv.minjenv.nl

[www.nctv.nl](http://www.nctv.nl)

.....  
**Voor een rechtvaardige en veilige samenleving**  
 .....




---

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht

abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

Ministerie van Justitie en Veiligheid

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Ministry of Justice and Security